



Harvard Business Review

哈佛商業評論 全球繁體中文版

資料庫

全新改版

2012.11

HBR



Copyright © 2012 Harvard Business School. All rights reserved.

HBR in the News

- “Almost single-handedly sets the management agenda.”—*Economist*
經濟學人：「《哈佛商業評論》獨樹管理界的議題。」
- “There is no denying HBR's clout.”—*Financial Times*
金融時報：「《哈佛商業評論》的影響力不容否認。」
- “Widely considered the bible of management theory.”—*Wall Street Journal*
華爾街日報：「眾所公認的管理理論聖經。」

HBR in the News

- “Estimable.”— *Forbes*
《富比士》雜誌：「可敬的刊物。」
- “A publication that for years has uniquely bridged the gap between business academia and the real world, setting the former's intellectual agenda and, through its exceptional editing, making it accessible to the latter.”— *Economist*
經濟學人：「《哈佛商業評論》多年來扮演管理學界和實務界的橋樑，不僅樹立學界間的研究議題，也透過優異的編輯，將學界研究的精華好讀易懂地介紹給實務界。」

與世界一流的管理接軌

《哈佛商業評論》全球中文版
2006年9月1日正式發行！



- ➡ 提升台灣及華人世界的管理觀念
- ➡ 改進管理實務運作，增加經營績效

HBR



最新與最經典觀點的激盪

《哈佛商業評論》全球中文版資料庫內容

□ 每月譯自英文版當期最新內容：

焦點企劃／哈佛個案研究／頂尖實戰策略

觀念領先／哈佛經典／跨界觀點／小兵立大功

□ 哈佛商業評論系列叢書經典文章：

價值鏈管理／變革／高科技產業管理／知識管理

品牌管理／有效溝通／合併與收購／創新企業八講...

HBR



新版 10 大創新功能

New

- 專業分類・貼近使用者需求 ※主題類別依趨勢持續更新
- 功能升級・多元檢索模式、客製化加值 功能優化更方便
 1. 「十大主題」：十大核心主題與詳盡的主題列表
 2. 「大師集錦」：九位大師精選與完整作者列表
 3. 「哈佛個案研究」：提供最新個案文章，並可依主題進行瀏覽
「哈佛經典專書」：依《哈佛商業評論精選叢書》內容進行瀏覽
 4. 多元檢索：從首頁開始，提供快速檢索
進階檢索、全文檢索及二次檢索
 5. 檢索結果：依關鍵字、作者、年代主動分類
 6. 瀏覽記錄：所有觀看過全文均在首頁，閱覽記錄不遺漏
 7. 文章導讀，更快速了解內容
 8. 「推薦文章」：文章推薦分享，讓精典淬鍊
 9. 剩餘篇數，貼心呈現
 10. 輸出功能：快速提供引文資料，匯入書目軟體更便捷

HBR



適用瀏覽器

- IE8以上 [建議IE9效果最佳]
- FireFox v.15版以上
- Google Chrome v.21 版以上

資料庫首頁



Harvard Business Review
哈佛商業評論 全球繁體中文版

提醒讀者尚可閱讀
之剩餘文章篇數

剩餘
15000

最新期刊



2012年11月號 第075期

十大主題 (more)

管理
科技與營運
溝通
組織
銷售與行銷
策略
創新與創業
財務與會計
領導
全球化

哈佛個案研究

哈佛經典專書

新知通報

已勾選匯出

瀏覽紀錄 (more)

實習四十才開始

The 40-Year-Old Intern

卡洛·費爾特 柯恩 Carol Faberman Cohen



熱門文章TOP 5

如何開會
哈佛個案研究：林政下哪
把策略藝術變科學
建立學習型組織

(more)

推薦文章

如何開會
管理的資訊革命
十大全球創新管理規則
管理專業智慧：善用最佳
人才
我把顧客變忠誠了

(more)

大師集錦



麥可·波特
Michael E. Porter
哈佛大學特聘
講座教授，常
在《哈佛商業
評論》發表文
章...

(more)

快速檢索

主題
作者

日期 從 全部 至 全部

檢索

清除

進階檢索

哈佛個案研究

哈佛經典專書



2012年10月號
第074期

2012年09月號
第073期

2012年08月號
第072期

2012年07月號
第071期

(more)

資料庫首頁

當期文章精選

2012年11月號 第075期

1. 別浪費週年慶

作者：茱蒂絲·羅丹 (Judith Rodin)

主題：專欄

如果你的組織來到一個重要的週年慶，就像《哈佛商業評論》現在這樣，你不會忽略要紀念這個特別的時機。但身為組織領導人，不眠不休地專注在創造未來上，你確實花了很多時間去思考過去嗎……

放大

第1 / 2頁 Go

文章摘要

欄位觀看 Idea Watch

別浪費週年慶

Anniversaries Are Not to Be Wasted



如果你的組織來到一個重要的週年慶，就像《哈佛商業評論》現在這樣，你不會忽略要紀念這個特別的時機。但身為組織領導人，不眠不休地專注在創造未來上，你確實花了很多時間去思考過去嗎？我現在服務的機構當初打算延攬我時，有人直截了當地問我這個問題。洛克菲勒基金會 (Rockefeller

Foundation) 明年將慶祝一百週年，但早在2005年，基金會受託人的關注重心，已放在即將來臨的百週年紀念上，深信它應該會激發深刻的省思。

如今，在基金會擔任了七年的主席後，我有一些想法，要和可能正在慶祝達到里程碑的其他企業分享。我現在知道，週年紀念是不容浪費的機會：它激發

了自豪與團結，是一個時機，來要求員工共同思考，怎麼他們的工作很重要，以及應如何向前邁進。

展開這個進程的一種方法，是追蹤一直在影響組織工作的歷史趨勢，然後預測趨勢可能會如何接續發展。這是策略性思考的本質。以我們這樣一個全球性的慈善組織來說，我們看到基金

PDF全文內容

當期內容

資料庫首頁

十大主題

快速檢索

主題

作者

日期 從 全部 至 全部

快速檢索

檢索

清除

進階檢索

檢索結果： 共 441 筆 已勾選0筆記錄
符合 "主題='管理' "

☐ 此頁全

☐ 1. 管

昆

作者: 安德

芬

主題: 管

在後工業

重要性勝

為有用的

近來掀起

潮, 但令

☐ 2. 研

作

三

企

如

訂閱通報

檢索策
略 主題='管理'

排程: 每天 寄送此新知通報

☐ 若沒有新的檢索結果, 也要以e-mail通知

在 一週 之後停止寄送

E-Mail:

主旨:

備註:

確定

取消

縮小範圍搜尋

關鍵字

檢索

主 題

一般管理

人事管理

人力資源管理

危機管理

服務管理

下一頁

出版年份

2000 2001 2002

2003 2006 2007

2008 2009 2010

2011

下一頁

格及
盟所
,
, 履
(re)
特
E.
校聘
, 常
商業
表文
(more)
索

可自訂檢索策略，依主題或關鍵字，定期追蹤最新資訊

境, 研究部門的職責就不只是發明新產品而已, 還必須設計出新的技術和組織架構, 在這個架構下, 企業得以持續創新。換句話說, 企業的研究工作必須改造創新的過程。

勢一把抓

資料庫首頁

大師集錦

							快速檢索
大師集錦	A	B	C	D	E	F	G
	H	I	J	K	L	M	N
	O	P	Q	R	S	T	U
	V	W	X	Y	Z		
全部作者							
作者列表							
Abraham Zaleznik	Adam M. Brandenburger	Adam M. Kleinbaum	Al Jacobson				
Alan MacCormack	Alan R. Andreasen	Alden M. Hayashi	Alexander V. Izosimov				
Alfie Kohn	Alfred Rappaort	Alfred Rappaport	Alice H. Eagly				
Alice Howard	Alison M. Konrad	Alissa J. Stern	Alvin E. Roth				
Alyson Slater	Amar Bhide	Amitai Etzioni	Amory B. Lovins				
Amy C. Edmondson	Anat Keinan	Anders Gronstedt	Andrall E. Pearson				
Andreas B. Eisingerich	Andrei Hagiu	Andrew Campbell	Andrew Hargadon				
Andrew McAfee	Andrew O' Connell	Anisya Thomas	Anna Pringle				
Antony Jay	Anurag Sharma	Ap Dijksterhuis	Arie P. de Geus				
Arie de Geus	Arindam K. Bhattacharya	Art Kleiner	Arthur Rock				
Ashok Gopal	Auden Schendler						

可依作者選取欲觀看的文章

HBR



資料庫首頁 - 熱門文章TOP5



Harvard Business Review
哈佛商業評論 全球繁體中文版

簡介
輔助說明

紙本雜誌訂購
電子雜誌訂購

剩餘
15000

最新期刊



2012年11月號 第075期

十大主題 (more)

管理
科技與營運
溝通
組織
銷售與行銷
策略
創新與創業
財務與會計
領導
全球化

哈佛個案研究

內容摘要: Amy Webb

實習四十才開始

The 40-Year-Old Intern

「在哈佛商學院，許多高階主管都是從實習生開始。」

卡西·貝爾特 柯西 Carol Fishman Cohen



哈佛商業評論 2012年11月號 第075期 第10頁

當期文章精選

1 2 3 4 5

實習四十才開始

凱西·貝爾特 (Kathy Bayert) 擁有西北大學凱洛格管理學院 (Kellogg School) 的企管碩士學位，以及在IBM和PricewaterhouseCoopers (在台灣的聯盟所為資誠會計師事務所) 等公司工作的資歷。2003年，她中斷職業生涯，留在家中照料兩個孩子。五年後，她42歲，開始尋找機會要重返職場，她發現，個人履歷上的缺口，還只是最小的問題，嚴重的是...

(more)

推薦文章

如何開會
管理的資訊革命
十大全球創新管理規則
管理專業智慧：善用最佳人才
我把顧客變忠誠了

(more)

大師集錦



麥可·波特
Michael E. Porter
哈佛大學校聘講座教授，常在《哈佛商業評論》發表文章...

(more)

快速檢索

主題

作者

日期

從

全部

至

全部

檢索

清除

進階檢索

依全部使用者前一個月文章點擊次數計，熱門文章不漏接

HDK

資料庫首頁

推薦文章

**Harvard Business Review**
哈佛商業評論 全球繁體中文版

簡介
輔助說明

紙本雜誌訂購
電子雜誌訂購

剩餘
15000

最新期刊



2012年11月號 第075期

十大主題 (more)

- 管理
- 科技與營運
- 溝通
- 組織
- 銷售與行銷
- 策略
- 創新與創業
- 財務與會計
- 領導
- 全球化

哈佛個案研究

當期文章精選

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

實習四十才開始

凱西·貝爾特 (Kathy Bayert) 擁有西北大學凱洛格管理學院 (Kellogg School) 的企管碩士學位，以及在IBM和PricewaterhouseCoopers (在台灣的聯盟所為資誠會計師事務所) 等公司工作的資歷。2003年，她中斷職業生涯，留在家中照料兩個孩子。五年後，她42歲，開始尋找機會要重返職場，她發現，個人履歷上的缺口，還只是最小的問題，嚴重的是...

(more)

熱門文章 TOP 5

- 如何開會
- 哈佛個案研究：該攻下哪個山頭？
- 管理的資訊革命
- 把策略藝術變科學
- 建立學習型組織

(more)

大師集錦



麥可·波特
Michael E. Porter
哈佛大學校聘講座教授，常在《哈佛商業評論》發表文章 ...

(more)

快速檢索

主題
作者
日期 從 全部 至 全部

依使用者推薦文章的點擊次數排名

哈佛個案研究



Harvard Business Review
哈佛商業評論 全球繁體中文版

簡介

輔助說明

紙本雜誌訂購

電子雜誌訂購

剩餘

15000

最新期刊

哈佛商業評論

Harvard
Business
Review

加速應變策略



2012年11月號 第075期

十大主題 (more)

管理

科技與營運

溝通

組織

銷售與行銷

策略

創新與創業

財務與會計

銷售與行銷 第1/1頁，共12筆資料 文章列表

- ☐ 1. 哈佛個案研究評論篇：抓緊商機就對了？
- ☐ 2. 哈佛個案研究：抓緊商機就對了？
- ☐ 3. 哈佛個案研究評論篇：道不同也要相為謀？
- ☐ 4. 哈佛個案研究：領導無力可回天？ 評論篇
- ☐ 5. 哈佛個案研究：領導無力可回天？
- ☐ 6. 哈佛個案研究：大樹底下好遮蔭？
- ☐ 7. 哈佛個案研究：大樹底下好遮蔭
- ☐ 8. 哈佛個案研究：顧客恩仇錄 評論篇
- ☐ 9. 哈佛個案研究：顧客恩仇錄
- ☐ 10. 哈佛個案研究：「正宗」在地貨斷貨 評論篇
- ☐ 11. 哈佛個案研究：「正宗」在地貨斷貨
- ☐ 12. 哈佛個案研究：當研發槓上行銷

當期最新個案研究

個案主題瀏覽

HBR



2012 2011 2010 2009 2008 2007 2006



2011年01月號
第053期



2011年02月號
第054期



2011年03月號
第055期



2011年04月號
第056期



2011年05月號
第057期



2011年06月號
第058期



2011年07月號
第059期



2011年08月號
第060期



2011年09月號
第061期



2011年10月號
第062期



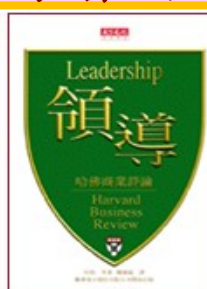
2011年11月號
第063期



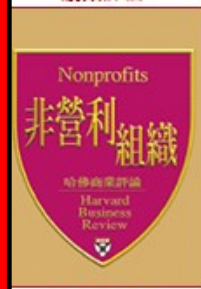
提供專書封面點選其內容



績效評估



領導



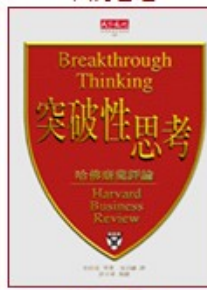
非營利組織



人力管理



高科技產業管理



突破性思考

▲ 哈佛經典專書

期刊瀏覽

在此可瀏覽自創刊號
至今所有卷期及文章

多元檢索

Harvard Business Review
 哈佛商業評論 全球繁體中文版

簡介
 輔助說明

紙本雜誌訂購
 電子雜誌訂購

剩餘
15000

最新期刊
 哈佛商業評論
 Harvard

當期文章精選
 1 2 3 4 5
實習四十才開始

進階檢索

檢索詞 管理階層
 策略
 主題
 作者
 期號 全部 全部
 日期 從 全部 至 全部

1
 全部欄位
 文章篇名
 作者
 主題
 摘要
 全文

2
 AND
 OR
 NOT

3
 檢索
 清除

4
 快速檢索

擁有西北大學凱洛格企管碩士學位，以及...
 pers (在台灣的聯盟所...
 作的資歷。2003年，...
 兩個孩子。五年後，...
 戰場，她發現，個人履...
 ，嚴重的是...
 (more)

大師集錦

 麥可·波特
 Michael E. Porter
 哈佛大學校聘
 講座教授，常

銷售與行銷
 策略
 創新與創業
 財務與會計
 領導
 全球化
 哈佛個案研究

1. 輸入關鍵字
2. 利用布林邏輯AND、OR、NOT限定檢索條件
3. 利用下拉式選單限定關鍵字欄位
4. 選擇出版期號或出版日期

HBR



檢索結果顯示

最新期刊



2012年11月號 第075期

十大主題 (more)

管理
科技與營運
溝通
組織
銷售與行銷
策略

快速檢索

檢索結果： 共 334 筆 已勾選0筆記錄
符合 "**(管理階層) and (策略)**" 

☒ 此頁全選

取消所有標記

☐ 1. 新時代、新組織

日期: 2000/02/15出版

作者: 彼得·杜拉克 (Peter F. Drucker)

主題: 管理

二十年後典型大企業的管理階層，不僅不到現在的一半，經理人數目也不會超過目前的三分之一。未來企業的組織結構、面對的問題，乃至於關切的重心，都將與今日迥異。目前一般人印象中的組織，甚至教科書上所舉的例子，都還停留在一九五〇年代製造業公司的組織型態。未來的組織型態既不像今日專業經理人所經營的企業，與當代管理學者關注的對象更有天壤之別。具體而言，醫院、大學或是交響樂團將是一個大部分由專業人員組成的知識型組織。這些專業人員乃根據同事、顧客及總公司的回饋自治自律。因此，它們將是我所說的資訊基礎組織 (informational-based organization)。

可依喜好勾選訂閱
新知通報

細分各子主題

以年份縮小檢索範圍

 PDF全文

 推薦此文章

由此點選觀看PDF全文

讀者可推薦精采文章

二次檢索

縮小範圍搜尋

關鍵字

檢索

主題

一般管理
人事管理
人力資源管理
全球化
公司治理

下一頁

出版年份

[2000](#) [2001](#) [2002](#)
[2003](#) [2006](#) [2007](#)
[2008](#) [2009](#) [2010](#)
[2011](#) [2012](#)

檢 索 結 果 呈 現

2006年09月號 第001期

1. 創造股東價值-企業新十誡

作者：艾佛烈·瑞帕波特 (Alfred Rappaport)

主題：財務與會計

每家公司都宣稱他們致力於創造股東價值。但股東最大價值的實際作為。公司究竟該怎麼辦？

可放大檢視PDF檔

放大

第1 / 14頁 Go

54.1%

可選擇縮放比例

提供列印、E-mail、下載

全文檢索

重點企業 feature

每家公司都宣稱他們致力於創造股東價值。但很少打有創造股東最大價值的實際作為。公司究竟該怎麼辦。才能成為頂尖的價值創造者呢？

創造股東價值
企業新十誡 10 Ways to Create Shareholder Value

艾佛烈·瑞帕波特 Alfred Rappaport

美國現在很流行把企業種種困擾與弊端，都怪罪在「創造股東價值」的頭上，例如：經理人和投資人心裡只想著下一季的業績、投資無法帶來長期成長，甚至是成了頭條新聞的會計醜聞。高階主管幾乎眾口一詞地宣稱，他們本來可以創造公司的價值，但在股市壓力下，他們反而做出破壞價值的決策。其實不然，創造股東價值

公司用股票選擇權做為高階主管薪酬的主要項目。可是就算企業在選擇權的發放上再怎麼慷慨，也無法激勵主管努力創造價值。這是因為制度設計不佳，待權期 (vesting periods) 太短，再加上高階主管相信短期盈餘會使股價上漲，促使他們設法操縱財務報表上的盈餘數字，藉機早日把股票選擇權變現獲利。在執行長屆滿退休時，一般企業都會繼續持

檢 索 歷 史

進階檢索

原檢索策略：(("管理階層") and ("策略"))

檢索詞

AND

AND

主題

作者

期號

日期

全部

全部

全部

全部

全部

全部

全部欄位

全部欄位

全部欄位

檢索

清除

檢索歷史

(管理階層) and (策略)

共331筆

在檢索歷史之中可進行二次檢索

瀏覽紀錄

2012年11月號 第075期

十大主題 (more)

管理

科技與營運

溝通

組織

銷售與行銷

策略

創新與創業

財務與會計

領導

全球化

哈佛個案研究

哈佛經典專書

新知通報

已勾選匯出

瀏覽紀錄 (more)

哈佛個案研究：自由競爭的陰暗面

別浪費週年慶

熱門文章 TOP 5

如何開會

哈佛個案研究：該攻下哪個山頭？

管理的資訊革命

把策略藝術變科學

建立學習型組織

(more)

推薦文章

如何開會

管理的資訊革命

十大全球創新管理規則

管理專業智慧：善用最佳人才

我把顧客變忠誠了

(more)

大師集錦



麥可·波特
Michael E. Porter
哈佛大學校聘講座教授，常在《哈佛商業評論》發表文章 ...

(more)

快速檢索

主題

作者

日期 從 全部 至 全部

檢索

清除

進階檢索



瀏覽紀錄 共2筆已瀏覽

1.哈佛個案研究：自由競爭的陰暗面

2.別浪費週年慶

第074期

第073期

第072期

第071期

(more)

可再次觀看點選過的文章

新 知 通 報



Harvard Business Review
哈佛商業評論 全球繁體中文版

簡介
輔助說明

紙本雜誌訂購
電子雜誌訂購

剩餘
15000

最新期刊

哈佛商業評論
Harvard Business Review
加速應變策略



2012年11月號 第0

十大主題 (more)

管理

科技與營運

溝通

組織

銷售與行銷

策略

創新與創業

財務與會計

領導

全球化

哈佛個案研究

哈佛經典專書

新知通報



當期文章精選

1 2 3 4 5

哈佛個案研究：自由競爭的陰暗面

某家銀行「多元化招聘部門」的主管面臨兩難局面：一方面，不知道該不該徵求一位違反公司政策，只晉升工作的...

(more)

昂

可·波特

Michael E.

arter

佛大學校聘

座教授，常

《哈佛商業

論》發表文

...

(more)

檢索

清除

階檢索

新知通報



檢索策略：新期刊上線

排程：每天 ☐ 寄送此新知通報

☐ 若沒有新的檢索結果，也要以e-mail通知

在 一週 ☐ 之後停止寄送

E-Mail：

主旨：

備註：

確定

取消

設定新知通報寄送及停止的時間，
並以電子郵件寄送最新內容目次

新舊版功能差異

	新版	舊版
首頁	a. 「當期文章精選」 b. 「十大主題」 NEW c. 「大師集錦」 NEW d. 「熱門文章TOP5」 e. 「推薦文章」 NEW f. 訂戶剩餘文章篇數 NEW	a. 「當期文章」 b. 「當期相關主題」 c. 「TOP10熱門文章」
檢索功能	快速檢索、進階檢索、全文檢索及二次檢索	快速檢索、進階檢索
瀏覽功能	主題瀏覽、作者瀏覽、期刊瀏覽、哈佛個案研究瀏覽、哈佛經典專書瀏覽	主題瀏覽、刊期瀏覽、書名瀏覽
檢索結果列表介面	關鍵字檢索、縮小主題範圍、限定出版年份	縮小範圍檢索
輸出功能	匯出至RIS檔或RefWorks NEW 列印、E-mail	列印、E-mail、下載

★新版功能更加完善且更便於讀者使用★

Thank you for your attention!

漢珍數位圖書股份有限公司臺灣獨家代理

服務電話：02-2736-1058 / 06-302-5369

服務信箱：info@tts.tbmc.com.tw

HBR

